



CONSELHO REGIONAL DE ADMINISTRAÇÃO DO CEARÁ - CRA-CE

CERTIDÃO DE RCA

VALIDADE ATÉ 30/01/2020

Certificamos, para os devidos fins da Lei nº 8666/93 alterada pela Lei nº 8883/94, que a Profissional, encontra-se devidamente habilitada neste CRA-CE a prestação dos serviços descritos no ATESTADO/DECLARAÇÃO aqui apresentado. Certificamos, ainda, que o citado profissional vem executando serviços atinentes a profissão estabelecidos na Lei nº 4769/65, conforme consta no ATESTADO/DECLARAÇÃO, que faz parte integrante desta Certidão devidamente registrado por este CRA-CE. Esta Certidão vale como prova perante qualquer órgão da Administração Pública ou Privada, resguardando-nos de qualquer ato ou fato que venha a ser apurado, que desabone ou comprove a falsidade do referido ATESTADO/DECLARAÇÃO.

Nome do Profissional: **ALINE RIBEIRO DA SILVA**

Reg. CRA-CE: **6-00307**

Formação: **Tecnologa em Hotelaria**

CPF: **021.918.253-11**

Endereço: **Rua Júlio Verne, 516**

Cidade: **Fortaleza** UF: **CE**

RCA - REGISTRO DE COMPROVAÇÃO DE APTIDÃO PARA DESEMPENHO DE ATIVIDADES EM ADMINISTRAÇÃO

Contratante: **SECRETARIA DAS CIDADES DO ESTADO DO CEARÁ**

RCA

Nº **201907300004**

Data: **30/Julho/2019**

Raphael Herbster Martins
Adm. Raphael Herbster Martins
CRA-CE Reg. 9233
Superintendente

CARTÓRIO DE MONDUBIM REGISTRO CIVIL	A presente cópia fotostática confere com o original exibido neste cartório. Dou fé. Dou fé. Mondubim.	Philomeno Pires - Substida Rocio da Silva Rodrigues Gadelha Leica dos Santos Arruda Maria Vanda Leite Gadelha
	07 AGO 2019 Em testemunho do verificado <i>[Assinatura]</i> VÁLIDO SOMENTE COM AUTENTICAÇÃO Nº 1A 418575 FINY	

Rua Dona Leopoldina, 935, Centro, Fortaleza CE, CEP: 60110-000 Telefone/Fax

CRA-CE: (85) 3421-0909

Endereço Eletrônico: cra-ce@cra-ce.org.br - Home-page: <http://www.craceara.org.br/>

[Assinaturas manuais]



CONSELHO REGIONAL DE ADMINISTRAÇÃO DO CEARÁ - CRA-CE

CERTIDÃO DE RCA

VALIDADE ATÉ 30/01/2020

Certificamos, para os devidos fins da Lei nº 8666/93 alterada pela Lei nº 8883/94, que a Profissional, encontra-se devidamente habilitada neste CRA-CE a prestação dos serviços descritos no ATESTADO/DECLARAÇÃO aqui apresentado. Certificamos, ainda, que o citado profissional vem executando serviços atinentes a profissão estabelecidos na Lei nº 4769/65, conforme consta no ATESTADO/DECLARAÇÃO, que faz parte integrante desta Certidão devidamente registrado por este CRA-CE. Esta Certidão vale como prova perante qualquer órgão da Administração Pública ou Privada, resguardando-nos de qualquer ato ou fato que venha a ser apurado, que desabone ou comprove a falsidade do referido ATESTADO/DECLARAÇÃO.

Nome do Profissional: **ALINE RIBEIRO DA SILVA**

Reg. CRA-CE: **6-00307**

Formação: **Tecnologa em Hotelaria**

CPF: **021.918.253-11**

Endereço: **Rua Júlio Verne, 516**

Cidade: **Fortaleza** UF: **CE**

RCA - REGISTRO DE COMPROVAÇÃO DE APTIDÃO PARA DESEMPENHO DE ATIVIDADES EM ADMINISTRAÇÃO

Contratante: **FUNDAÇÃO DE APOIO A SERVIÇOS TÉCNICOS, ENSINO E FOMENTO A PESQUISAS – FUNDAÇÃO ASTEF**

RCA

Nº **201907300005**

Data: **30/Julho/2019**


Adm. **Raphael Herbst Martins**
CRA-CE Reg. 9233
Superintendente

CARTÓRIO DE MONDUBIM REGISTRO CIVIL	A presente cópia fotostática confere com o original exibido neste cartório. Dou fé. Dou fé. Mondubim.	07 AGO. 2019
	Em testemunho da verdade	

VALIDO SOMENTE COM SELLO

Rua Dona Leopoldina, 935, Centro, Fortaleza CE, CEP: 60110-000 Telefone/Fax
CRA-CE: (85) 3421-0909

Endereço Eletrônico: cra-ce@cra-ce.org.br - Home-page: <http://www.craceara.org.br/>





Folha: 1/1
S/Selo

CONSELHO REGIONAL DE ADMINISTRAÇÃO DO CEARÁ - CRA-CE

CERTIDÃO DE RCA

VALIDADE ATÉ 30/01/2020

Certificamos, para os devidos fins da Lei nº 8666/93 alterada pela Lei nº 8883/94, que a Profissional, encontra-se devidamente habilitada neste CRA-CE a prestação dos serviços descritos no ATESTADO/DECLARAÇÃO aqui apresentado. Certificamos, ainda, que o citado profissional vem executando serviços atinentes a profissão estabelecidos na Lei nº 4769/65, conforme consta no ATESTADO/DECLARAÇÃO, que faz parte integrante desta Certidão devidamente registrado por este CRA-CE. Esta Certidão vale como prova perante qualquer órgão da Administração Pública ou Privada, resguardando-nos de qualquer ato ou fato que venha a ser apurado, que desabone ou comprove a falsidade do referido ATESTADO/DECLARAÇÃO.

Nome do Profissional: **ALINE RIBEIRO DA SILVA**

Reg. CRA-CE: **6-00307**

Formação: **Tecnologia em Hotelaria**

CPF: **021.918.253-11**

Endereço: **Rua Júlio Verne, 516**

Cidade: **Fortaleza** UF: **CE**

RCA - REGISTRO DE COMPROVAÇÃO DE APTIDÃO PARA DESEMPENHO DE ATIVIDADES EM ADMINISTRAÇÃO

Contratante: **SECRETARIA DAS CIDADES DO ESTADO DO CEARÁ**

RCA

Nº **201907300006**

Data: **30/Julho/2019**

Adm. **Raphael Herbst Martins**
CRA-CE Reg. 9233
Superintendente

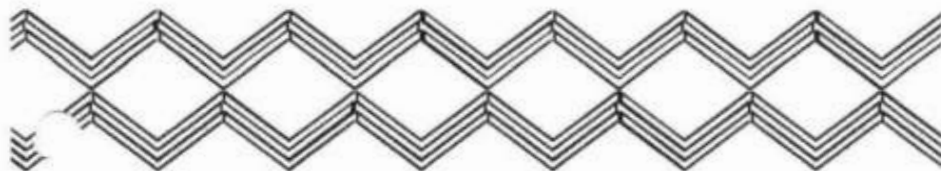


Rua Dona Leopoldina, 935, Centro, Fortaleza CE, CEP: 60110-000 Telefone/Fax

CRA-CE: (85) 3421-0909

Endereço Eletrônico: cra-ce@cra-ce.org.br - Home-page: <http://www.craceara.org.br/>

CONHECIMENTO DO PROGRAMA DE DESENVOLVIMENTO SOCIOAMBIENTAL DE SOBRAL



CONHECIMENTO DO PROGRAMA DE DESENVOLVIMENTO SOCIOAMBIENTAL DE SOBRAL

Contextualização socioambiental do município de Sobral

O município de Sobral está situado na região Noroeste do Estado do Ceará, a 235 quilômetros de Fortaleza, capital do Estado, tendo a BR-222, CE-240 e CE-362 como principais vias de acesso. Com uma área total de 2.122,897 km², se limita a norte com os municípios de Massapê, Santana do Acaraú e Meruoca, a sul com Santa Quitéria, Groaíras e Cariré, a leste com Itapipoca, Irauçuba e Canindé, e a oeste com os municípios de Coreaú, Mucambo e Alcântara (INSTITUTO DE PESQUISA E ESTRATÉGIA ECONÔMICA DO CEARÁ - IPECE, 2017).

Foi criado em 14 de novembro de 1772, sendo alçado à condição de vila em 1773. O município de Januária de Acaraú passou a denominar-se Sobral pela Lei Provincial nº 244, de 25 de outubro de 1842. O então município, destacou-se dentre os seus vizinhos como centro de pecuária e pastoreio e teve um papel de destaque como centro escoador de diversos produtos (IBGE, 2010).

A divisão territorial do município configura-se em 17 distritos – Sobral, Aprazível, Aracatiaçu, Baracho, Bilheira, Bonfim, Caioca, Caracará, Jaibaras, Jordão, Patos, Patriarca, Pedra de Fogo, Rafael Arruda, Salgado dos Machados, São José do Torto e Taperuaba (PREFEITURA DE SOBRAL, 2017). A população do município é de 188.233 pessoas (densidade demográfica de 88,67% hab./km²), sendo 166.310 residentes em área urbana e 21.923 em área rural. É o quinto município mais povoado do Estado e o segundo maior do interior (IPECE, 2017).

Na sede municipal é possível encontrar um valioso sítio histórico, tombado em agosto de 1999 pelo Instituto do Patrimônio Histórico e Artístico Nacional (IPHAN). Na estrutura urbana de Sobral é possível constatar os vários ciclos econômicos em que a localidade esteve envolvida e que reflete o seu processo de desenvolvimento e crescimento. A Administração Municipal através da Secretaria de Cultura, Desporto e Mobilização Social de Sobral reconhecendo a importância do resgate histórico-cultural do município elaborou um Plano Cultural que envolvia desde o levantamento da situação do patrimônio histórico-cultural local, diagnóstico de expressões artísticas a parcerias na elaboração de projetos culturais. O tombamento do Centro Histórico de Sobral representa uma grande conquista não só para os sobralenses, mas também para o Estado do Ceará (NETO, 2000).



Albuquerque
Flávio



Sobral está entre os municípios mais desenvolvidos do estado do Ceará apresentando em 2010 o segundo maior **Índice de Desenvolvimento Humano (IDH)** do Estado, de 0,714, estando atrás apenas da capital Fortaleza (IDHM MUNICÍPIOS 2010, PNUD). Em 2015 esteve entre os cinco municípios com maior participação no Produto Interno Bruto (PIB) do Estado, estando em primeiro lugar fora da Região Metropolitana de Fortaleza. Sobral alcançou R\$ 4,12 bilhões com PIB per capita nesse ano de R\$ 20 mil, maior que o estadual que foi de R\$ 14,6 mil (IBGE, 2010; IPECE, 2017).

Na educação, Sobral possui 58.267 alunos matriculados em instituições públicas e particulares federais, estaduais e municipais. Na **Educação Básica**, o município ocupa o primeiro lugar do país na avaliação dos anos iniciais do ensino fundamental (1º ao 5º ano), com 9,1 no último índice de Desenvolvimento da Educação Básica (IDEB), entre mais de 5.570 municípios brasileiros avaliados em 2017. O sistema educacional de Sobral, conta com um contingente de 105 escolas de ensino fundamental, sendo 47 escolas municipais, 25 escolas estaduais, 1 escola federal e 32 escolas particulares com uma taxa de escolarização de 6 a 14 anos de idade de 97,9% (IBGE, 2010; IPECE, 2017).

Sobral também se destaca na **Saúde** contando com a presença de dez hospitais, além de clínicas especializadas. O município conta com 68 unidades públicas e 31 particulares ligadas ao Sistema Único de Saúde (SUS) e um total de 2.335 profissionais contando com médicos, dentistas, enfermeiros e agentes de saúde, além de outros profissionais da área o que tem garantido índices de cobertura da estratégia de saúde da família, com um alcance de 100% (IPECE 2017).

Nos últimos 10 anos, Sobral integra o rol das cidades que mais se desenvolveram no Brasil. Tornando-se um referencial de crescimento e desenvolvimento econômico do interior do Estado. Além disso, é um centro de convergência, por sua ampla e moderna estrutura nos setores da saúde, educação, comércio, indústria, serviços, lazer, cultura e arte (PREFEITURA DE SOBRAL, 2017).

A sede municipal concentra a maior parte da população. Apesar de possuir boas condições de infraestrutura urbana, seu acelerado crescimento tem ocasionado impactos nos serviços públicos em partes do território do município.

O sistema de **Saneamento Básico** tem sido um dos serviços afetados, onde 65% da população residente na sede do município conta com rede coletora de esgoto e com tratamento adequado dos efluentes. Porém, 35% dos domicílios apesar de possuírem uma rede coletora em suas portas não dispõem de coleta e/ou destinação satisfatória do esgoto. Essa é uma realidade de grande parte dos distritos que compõem Sobral. Apenas Jaibaras possui 50% de rede coletora de esgoto com ligações prediais, intradomiciliares e Estação de Tratamento de Esgoto (ETE) e Aracatiaçu que está em execução de obras de esgotamento sanitário da Sub-Bacia-1, que atenderá 22% da população do distrito. Ainda existem distritos como Aprazível, Aracatiaçu, Bonfim, Caioca, Caracará, Jordão, Rafael Arruda, Patos, Patriarca, São José do Torto e Taparuaba que possuem acesso somente aos serviços de abastecimento de água e de coleta simplificada de resíduos sólidos (MINISTÉRIO DO PLANEJAMENTO, DESENVOLVIMENTO E GESTÃO - MP, 2017).



MAESTRIA
comunicação e eventos

M

Sluc

10

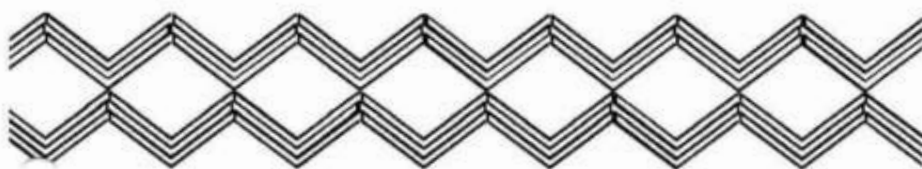


Através de parcerias entre o governo do Estado do Ceará, por meio da Secretaria das Cidades e do Banco Interamericano de Desenvolvimento (BID), o município de Sobral foi contemplado com o **Programa de Desenvolvimento Urbano de Polos Regionais - Vale do Jaguaribe e Vale do Acaraú** que tem como objetivo incrementar as capacidades fiscais e institucionais dos governos das principais cidades dos Vales do Jaguaribe e do Acaraú para que pudessem ampliar a sua capacidade de investimento na área de desenvolvimento urbano e contribuir para o desenvolvimento a nível regional. Para isso, o Programa buscou i) reduzir os déficits de infraestrutura urbana nas cidades com população superior a 18.000 habitantes; ii) simplificar os processos municipais de formalização e registro de empresas e atualizar as estratégias de desenvolvimento regional e iii) reduzir as deficiências de planejamento, administração fiscal e gestão de projetos dos municípios, bem como fortalecer a capacidade da Secretaria das Cidades para apoiá-los a estabelecer políticas setoriais (SECRETARIA DAS CIDADES- GOVERNO DO ESTADO DO CEARÁ, TERMO DE REFERÊNCIA DE CAPACITAÇÃO PARA CATADORES, 2018).

O Programa contemplou 39 municípios, dentre eles Sobral. A inserção de Sobral nesse tipo de iniciativa é de grande importância tendo em vista que sua rápida expansão urbana tem desencadeado pressão sobre alguns serviços públicos como é o caso do sistema de produção de água tratada da sede. Isso fica evidente quando existe a necessidade de realizar paradas nos sistemas para manutenções preventivas ou corretivas gerando um transtorno para a população, em especial de bairros mais distantes e com topografia irregular. Ainda se destaca a urgência de substituição dos componentes que integram a rede de distribuição de água, pois apresentam equipamentos ultrapassados e soluções tecnológicas obsoletas que não conseguem atender a demanda do município (MP, 2017).

Grande parte da rede é composta de cimento amianto com diâmetro que varia entre 60 mm a 400 mm. Além de ser um material tóxico para a saúde humana, suas características estruturais são desfavoráveis, pois esse tipo de tubulação não é resistente à alta pressão, estando sujeita a rompimentos constantes do serviço o que causa problemas na distribuição. Essa situação se agrava pelo fato do município não dispor de um sistema que isole apenas o trecho a ser restaurado. Além disso, Sobral não dispõe de reserva suficiente para os horários de maior demanda ou de paralisação do sistema. Essas situações se agravam em bairros mais distantes da sede municipal (MP, 2017).

Os **serviços de limpeza urbana** no Município são coordenados pela Secretaria de Conservação e Serviços Públicos (SECONV). Esses serviços são realizados de modo direto pelos órgãos próprios da Prefeitura e de modo indireto por empresas especializadas, como é o caso dos resíduos hospitalares. Ainda existem, situações em que esses serviços são feitos pelos próprios geradores dos resíduos. As etapas da coleta, transporte e destinação dos resíduos atingem 100% da área urbana (SILVA; ARAÚJO; MORAES, 2015). Dentre os tipos de resíduos coletados 41% são materiais orgânicos, 15% plásticos, 13% metais, 10% papel e papelão, 6% resíduos da construção civil; 4% vidros, isopores e borracha e 3% pilhas e baterias (MP, 2017). A coleta ocorre diariamente, três vezes por semana ou semanalmente, variando de acordo com o fluxo de resíduos produzidos em cada distrito da cidade (SILVA; ARAÚJO; MORAES, 2015).



MAESTRIA
comunicação e eventos

Handwritten signatures and initials at the bottom right of the page.

No **Plano de Gestão Integrada de Resíduos Sólidos de Sobral (PGIRS)**, lançado em março de 2015, constata-se o cuidado que a Prefeitura tem com a destinação correta dos resíduos, integrando ações de preservação ambiental, desenvolvimento sustentável e crescimento econômico, além de manter um diálogo com o Plano Nacional de Resíduos Sólidos, com o Plano Municipal de Saneamento Básico de Sobral e com o Plano Diretor Participativo do Município de Sobral (SILVA; ARAÚJO; MORAES, 2015).

Conhecedores da relevância da destinação ambientalmente adequada dos resíduos sólidos, em especial pelo excesso de resíduos gerados no meio urbano, a Prefeitura de Sobral tem realizado constantes investimentos em serviços de limpeza urbana. De 2010 para 2013, os investimentos tiveram um aumento de cerca de R\$ 2 milhões. Só em 2013, a Prefeitura destinou R\$ 8 milhões para atender as demandas dos serviços relacionados aos resíduos sólidos (SILVA; ARAÚJO; MORAES, 2015).

Ainda no contexto do Programa de Desenvolvimento Urbano de Polos Regionais - Vale do Jaguaribe e Vale do Acaraú Sobral, assim como outros municípios, Sobral foi contemplado com um **Plano de Ação Social** voltado para a inserção de catadores recicláveis em projetos que visavam a implantação de aterros sanitários (SECRETARIA DAS CIDADES- GOVERNO DO ESTADO DO CEARÁ, TERMO DE REFERÊNCIA DE CAPACITAÇÃO PARA CATADORES, 2018). Esse Plano vai ao encontro das diretrizes da Política Nacional de Resíduos Sólidos que estabelece que os municípios promovam: i) programas e ações para participação de cooperativas de catadores; ii) priorizem a organização e o funcionamento de cooperativas ou associações de catadores de materiais reutilizáveis e recicláveis formada por pessoas físicas de baixa renda, bem como sua contratação (BRASIL, 2010).

A inserção dos catadores no processo ocorre em consequência da desativação dos lixões afetando as famílias que exerciam atividades de catação na área dos lixões. Os **Centros Municipais de Reciclagem (CMRs)** foram pensados justamente para remediar essa problemática. Tendo como ideia central a integração dos serviços ligados a coleta, triagem, valorização e armazenamento de recicláveis. A comercialização desses resíduos ficaria a cargo dos sucateiros e indústrias da região. As pessoas ligadas a comercialização desses resíduos são responsáveis pela transformação e reinserção desse material na cadeia produtiva, o que ocasionaria uma menor pressão sobre os recursos naturais da região (SECRETARIA DAS CIDADES- GOVERNO DO ESTADO DO CEARÁ, TERMO DE REFERÊNCIA DE CAPACITAÇÃO PARA CATADORES, 2018).

A inserção dos catadores nesse processo se deu através de capacitações envolvendo as áreas ambiental, administrativo-financeira priorizando temas relacionados a resíduos sólidos, gestão de negócios e elaboração de projetos. Nesse Programa, em 2017, foram identificados e cadastrados mais de 400 catadores de materiais recicláveis nos 28 municípios consorciados das duas regiões do Ceará, os quais passaram por capacitações e incentivo a formalização em Associações e Cooperativas de catadores/as e a prestação de serviços às prefeituras locais, através de contratações específicas. Na figura 1 é possível observar como essas capacitações ocorreram nos municípios contemplados com o Programa, inclusive Sobral principal município do Vale do Acaraú (SECRETARIA DAS CIDADES- GOVERNO DO ESTADO DO CEARÁ, TERMO DE REFERÊNCIA DE CAPACITAÇÃO PARA CATADORES, 2018).



MAESTRIA
comunicação e eventos

[Handwritten signatures and initials]

Figura 1 - Capacitações para catadores de materiais recicláveis nas regiões do Vale do Jaguaribe e Vale do Acaraú, Estado do Ceará em 2018 e 2019.



Fonte: Maestria Comunicação e Eventos (2018/2019).

As capacitações foram conduzidas pela **Maestria Comunicação e Eventos** que logrou êxito na licitação pública nacional Nº 20180002/CCC/CIDADES. As capacitações para os catadores envolveram as temáticas: 1) gestão integrada de resíduos sólidos; 2) associação e cooperativa; 3) educação ambiental e segurança do trabalho; 4) gestão de negócios; 5) elaboração de projetos e 6) captação de recursos. Como resultado dessas capacitações evidenciou-se que apesar de haver ações relevantes e consolidadas no Estado do Ceará referente a gestão integrada de resíduos sólidos, ainda são necessários avanços no que se refere a organização dos Catadores em associações e/ou cooperativas para que possam assumir de forma ativa o papel de agente transformador de suas condições de trabalho.



MAESTRIA
comunicação e eventos



As prefeituras municipais cada vez mais reconhecem a relevância dos catadores na gestão dos resíduos sólidos. Como alerta Pereira (2013), os catadores no atual modelo de gestão de resíduos empreendido no Brasil assumem um papel importante, pois contribuem para reduzir os níveis de exploração dos recursos naturais e no gasto de energia para o retorno desses materiais ao mercado.

Além das questões referentes a saneamento e gestão ambiental, a expansão da cidade da mesma forma afeta a **mobilidade urbana** da população sobralense. É perceptível que o rápido crescimento resultou na construção de calçadas e passeios inadequados que dificultam a acessibilidade das pessoas. Essa situação é observada em bairros com maior densidade populacional e em localidades onde há concentração de famílias de baixa renda. Inclusive, no Plano de Mobilidade Urbana de Sobral, constata-se que as condições inadequadas das calçadas são motivadoras do número elevado de deslocamentos realizados com veículos automotores a curtas distâncias, pois a dificuldade de acesso dos pedestres às calçadas favorece o uso desse tipo de transporte em detrimento do transporte público (MP, 2017).

Diante desse contexto, a Prefeitura Municipal de Sobral tem buscado ampliar os investimentos nos serviços públicos. Porém, investimentos na requalificação dos espaços públicos e na valorização de sua paisagem natural e histórica ainda é um desafio para muitos governantes. Por isso, a importância de se estabelecer parcerias de financiamento como tem feito a Prefeitura de Sobral ao buscar em bancos internacionais a possibilidade de investimentos estratégicos em áreas como infraestrutura, segurança hídrica, saneamento e mobilidade urbana tomando realizável muitos de seus projetos de melhoramento da qualidade de vida da população local, como é o caso do Programa de Desenvolvimento Socioambiental de Sobral (PRODESOL).





Programa de Desenvolvimento Socioambiental de Sobral

A presente exposição sobre o Programa de Desenvolvimento Socioambiental de Sobral (PRODESOL) baseia-se em documentos disponibilizados pela Prefeitura de Sobral. Assim, discursaremos detalhadamente sobre a conceituação, campo de atuação e grupos envolvidos no âmbito do PRODESOL.

O Programa de Desenvolvimento Socioambiental de Sobral (PRODESOL) é financiado com recursos do Banco de Desenvolvimento da América Latina (CAF), tendo na Secretaria do Urbanismo e Meio Ambiente de Sobral (SEUMA) o seu órgão executor. A SEUMA é responsável pela coordenação e acompanhamento das atividades e dos projetos e pela articulação com outros órgãos envolvidos nas ações do PRODESOL (PREFEITURA DE SOBRAL, 2017).

A escolha pelo CAF como órgão de fomento das ações do PRODESOL deu-se por 3 motivos. Primeiro pelo fato do Banco Interamericano de Desenvolvimento (BID) no Ceará ter uma atuação mais voltada para a área da Saúde e o Banco Internacional para Reconstrução e Desenvolvimento (BIRD) para a área de Recursos Hídricos, já o CAF tem um perfil mais voltado para a infraestrutura e o meio ambiente. Segundo, o CAF possui grande experiência com esse tipo de projeto em âmbito internacional. E em terceiro, nos últimos oito anos, o CAF tem consolidado sua atuação no Estado do Ceará, através de financiamentos nas áreas de infraestrutura urbana e saneamento integrado, ratificando a expertise de seu quadro técnico nestas áreas. Logo, a escolha pelo CAF foi pensada baseada em sua missão, sua celeridade no que concerne os procedimentos e na sua flexibilidade no reconhecimento de despesas de contrapartida local, uma vez que a Prefeitura de Sobral vem fazendo vários investimentos em infraestrutura que complementam o PRODESOL (PREFEITURA DE SOBRAL, 2017).

A Prefeitura decidiu por implementar esse Programa almejando reduzir os problemas na área de saneamento ambiental, em especial pela compressão do sistema de água e esgoto decorrente da expansão urbana. Diante dos impactos dos projetos de saneamento na cidade, a Prefeitura ampliou a atuação do Programa para as áreas de gestão ambiental e mobilidade urbana. Através do PRODESOL o poder público municipal busca fortalecer ações de impacto que promovam melhorias no saneamento básico, mobilidade urbana e gestão ambiental. Além disso, entende a importância do envolvimento da população local nas discussões sobre as questões socioambientais do município (PREFEITURA DE SOBRAL, 2017).

O PRODESOL é uma proposta para superar e atenuar os problemas socioambientais enfrentados, tendo como objetivo principal melhorar a qualidade dos serviços públicos por meio de investimentos em saneamento básico e ambiental, gestão socioambiental e requalificação da infraestrutura urbana do Município. Para isso, busca a ampliação e requalificação dos sistemas de esgotamento sanitário e abastecimento de água, a melhoria do sistema de coleta de resíduos sólidos, a requalificação e ampliação de equipamentos públicos e da infraestrutura urbana, a recuperação e revitalização de áreas degradadas e a melhoria da segurança cidadã (PREFEITURA DE SOBRAL, 2017).



Handwritten signatures and initials:
- A large 'M' at the top right.
- A signature 'Luiz' at the bottom left.
- A signature 'Augusto' at the bottom center.
- A signature 'V' at the bottom right.



As principais áreas de atuação do PRODESOL são nos distritos de Aracatiaçu, Caioca, Jaibaras e Taperuaba e em Sobral (sede) nos bairros Alto da Brasília, Alto do Cristo, Campo dos Velhos, Centro, COHAB II, Distrito Industrial, Dom Expedito, Domingos Olímpio, Dr. José Juvêncio, Alto da Expectativa, Cidade José Euclides, Junco, Padre Ibiapina, Parque Silvana, Pedro Mendes Carneiro, Renato Parente e Sumaré (PREFEITURA DE SOBRAL, 2017).

Buscando atender aos objetivos do PRODESOL, a SEUMA tem adotado um conjunto de ações direcionadas para o desenvolvimento socioambiental da cidade. O **Programa está estruturado em 5 componentes de Investimento e 2 componentes de Gestão e outros gastos**. Dentre os componentes de Gestão, os recursos obtidos são destinados para supervisão técnica e ambiental de obras, apoio a unidade de gerenciamento do programa e para auditoria externa. Gastos com comissão de financiamento e custos de avaliação e estruturação também estão orçados no Programa. Em relação aos componentes de investimento estes são descritos como saneamento ambiental, gestão ambiental, mobilidade urbana, infraestrutura social e fortalecimento institucional (PREFEITURA DE SOBRAL, 2017).

Esses componentes estão descritos no quadro 1 e também foram amplamente expostos ao longo do texto, tendo como referência dados disponibilizados pela Prefeitura de Sobral (2017) e pelo Ministério do Planejamento, Desenvolvimento e Gestão (MP), através da Secretaria de Assuntos Internacionais (SEAIN) (2017). A Prefeitura de Sobral ao buscar financiamento internacional para investimentos no PRODESOL encaminhou ao MP para avaliação um documento detalhado das ações a serem realizadas para sanar as deficiências que o Município vem apresentando. Logo, iremos detalhar como a Prefeitura pretende interferir e direcionar suas ações frente as essas necessidades no âmbito do PRODESOL.



X

Albuquerque
Slaco

M

⊗

Quadro 1 - Identificação dos Componentes que integram o PRODESOL.

Componentes	Objetivos	Subcomponentes
Saneamento ambiental	Expandir e melhorar os sistemas de esgotamento sanitário e água potável, bem como o sistema de coleta de resíduos sólidos	- Ampliação da rede de esgotos do Município, construção e recuperação de Estações de Tratamento de Esgoto (ETEs) e de Estações Elevatórias de Esgoto (EEEs); - Ampliação e requalificação do sistema de abastecimento de água; - Melhoria da gestão de resíduos sólidos e implementação de sistema de coleta seletiva, incluindo a aquisição de bens e equipamentos; - Elaboração do Plano Diretor de Drenagem Urbana, atualização do Plano Municipal de Saneamento Básico, elaboração de estudo orientado à reorganização do Serviço Autônomo de Água e Esgoto de Sobral, elaboração do plano de controle de perdas do sistema de distribuição de água e do cadastro de rede, e elaboração e atualização de estudos e projetos de engenharia.
Gestão ambiental	Melhorar as condições urbanas e a gestão ambiental	- Requalificação das áreas urbanas; - Recuperação de áreas degradadas e instalação de jardins filtrantes; - Capacitação em Educação Ambiental.
Mobilidade urbana	Melhorar a mobilidade urbana	- Promoção da acessibilidade; - Pavimentação de vias urbanas; - Ampliação da infraestrutura cicloviária.
Infraestrutura urbana	Melhorar os equipamentos de Saúde, formação esportiva e de lazer.	- Construção de núcleos de formação esportiva e aquisição de equipamentos; - Construção e reforma de Unidades de Saúde.
Fortalecimento Institucional	Melhorar as condições de Segurança Cidadã	- Capacitação dos agentes municipais em segurança da população; - Aquisição de equipamentos de proteção e vigilância.

Fonte: Prefeitura de Sobral (2017)



MAESTRIA
comunicação e eventos

1324
87

No Componente I **Saneamento Ambiental** a Prefeitura, no âmbito do PRODESOL propõe uma mescla de ações objetivando ampliar e requalificar o sistema de esgotamento sanitário e de abastecimento de água, além de ampliar o atendimento de coleta de resíduos sólidos, visando melhorar a qualidade dos serviços ofertados a população sobralense (PREFEITURA DE SOBRAL, 2017; MP, 2017).

O componente Saneamento Ambiental é formado por 3 subcomponentes que contemplam projetos referente à: **1) Ampliação e Requalificação do Sistema de Esgotamento Sanitário; 2) Ampliação e Requalificação do Sistema de Abastecimento de Água, e a 3) Melhoria do Sistema de Coleta de Resíduos Sólidos.** Para a efetivação dessas atividades a SEUMA estabelecerá ações conjuntas com a SECOMP e o Serviço Autônomo de Água e Esgoto de Sobral (SAAE) (PREFEITURA DE SOBRAL, 2017; MP, 2017).

• **Subcomponente - Ampliação e Requalificação do Sistema de Esgotamento Sanitário**

No subcomponente "**Ampliação e Requalificação do Sistema de Esgotamento Sanitário**" serão elaborados 2 projetos, um referente a "Expansão e Requalificação da Rede Coletora, das Ligações Prediais e Intradomiciliares", e outro relacionado a "Expansão e Requalificação de Estações de Tratamento de Esgoto (ETEs)" (PREFEITURA DE SOBRAL, 2017; MP, 2017).

No projeto de "**Expansão e Requalificação da Rede Coletora, das Ligações Prediais e Intradomiciliares**" objetiva-se construir/ampliar as redes coletoras de esgoto, a instalação de caixas de inspeção e poços de visita e a realização de ligações prediais e intradomiciliares nos Distritos de Aracatiaçu, Caioca, Taparuaba, Jaibaras e na Sede, nos bairros: Alto da Brasília, Alto do Cristo, Campo dos Velhos, Cidade José Euclides, COHAB II, Dom Expedito, Domingos Olímpio, Dr. José Juvêncio, Expectativa, Junco, Padre Ibiapina, Parque Silvana, Pedro Mendes Carneiro e Sumaré. A importância de investimentos em expansão e requalificação da rede está em possibilitar a otimização do sistema, evitando as práticas de ligações clandestinas, o lançamento de efluentes nas vias, possíveis contaminações ao lençol freático e a redução de ocorrências de doenças na população local pelo contato com microrganismos e resíduos tóxicos (PREFEITURA DE SOBRAL, 2017; MP, 2017).

Visando um tratamento adequado dos efluentes no projeto "**Expansão e Requalificação de Estações de Tratamento de Esgoto**", o PRODESOL ampliará as estações de tratamento já em operação e construirá novas com distintos níveis de tratamento. O atendimento abrangerá os Distritos de Aracatiaçu, Caioca, Jaibaras, Taparuaba, e Sede, sendo neste os bairros: Alto da Brasília, Alto do Cristo, Campo dos Velhos, Cidade José Euclides, COHAB II, Dom Expedito, Domingos Olímpio, Dr. José Juvêncio, Expectativa, Junco, Padre Ibiapina, Parque Silvana, Pedro Mendes Carneiro e Sumaré (PREFEITURA DE SOBRAL, 2017; MP, 2017).



Y
Abreu
Sleice



Vale ressaltar que a Prefeitura já dispõe de alguns projetos voltados a coleta de esgoto para atendimento dos distritos de Aracatiaçu, Jaibaras e Taperuaba, além de 11 bairros na sede do município. Entretanto, alguns desses projetos aguardam investimento financeiro do Governo Federal ou financiamentos internacionais como é o caso do PRODESOL. Com a execução dessas ações a Prefeitura espera que o abastecimento de água ocorra com segurança, regularidade e que ocorram ganhos de qualidade e eficiência na prestação do serviço (PREFEITURA DE SOBRAL, 2017; MP, 2017).

- **Subcomponente - Ampliação e Requalificação do Sistema de Abastecimento de Água**

No subcomponente "**Ampliação e Requalificação do Sistema de Abastecimento de Água**" serão contemplados projetos referentes à "Expansão e Modernização da Rede de Distribuição de Água", e de "Expansão e Requalificação de Estações de Tratamento de Água (ETAs)" (PREFEITURA DE SOBRAL, 2017; MP, 2017).

O projeto voltado para a "**Expansão e Modernização da Rede de Distribuição de Água**" visa a ampliação dos serviços, buscando para isso a realização de novas captações de água, a construção de adutoras e aumento da capacidade de reserva de água potável. Além disso, ocorrerá a substituição de tubulações de cimento amianto por PCV, ligações prediais, implantação de registros de derivação, limpeza e manobra, válvulas redutoras de pressão e blocos de ancoragem, mudança de ramais, instalação de kits cavaletes, hidrômetros e registros. As ações estão previstas para a Sede do município, nos bairros Alto da Brasília, Centro, Distrito Industrial e Sumaré (PREFEITURA DE SOBRAL, 2017; MP, 2017).

No projeto "**Expansão e Requalificação de Estações de Tratamento de Água**", a Prefeitura objetiva a construção de duas estações, uma voltada para o tratamento de água com capacidade para 400 l/s e a outra para o tratamento de resíduos. Ainda está previsto a construção de seis reservatórios com capacidade de armazenamento de 1 milhão de litros cada (PREFEITURA DE SOBRAL, 2017; MP, 2017).

- **Subcomponente - Melhoria do Sistema de Coleta de Resíduos Sólidos**

O PRODESOL no subcomponente "**Melhoria do Sistema de Coleta de Resíduos Sólidos**" dará ênfase a ampliação do atendimento domiciliar e dos locais de descarte de resíduos e criará um programa de coleta seletiva. Dois projetos integram esse subcomponente, o primeiro refere-se à "Aquisição de Caminhões Compactadores" e o segundo diz respeito a "Implantação da Coleta Seletiva e Mobiliário Urbano" (PREFEITURA DE SOBRAL, 2017; MP, 2017).

No projeto "**Aquisição de Caminhões Compactadores**" a Prefeitura objetiva ampliar a capacidade de operação com a aquisição de novos maquinários, tendo em vista que a frota existente é insuficiente para atender as demandas do município. A vantagem em adquirir esses veículos é a possibilidade de aumentar o volume de resíduos coletados em uma única viagem e melhorar as condições de acondicionamento do resíduo. Esse projeto será incorporado ao da



MAESTRIA
comunicação e eventos

[Handwritten signatures and initials]

nova Central de Tratamento de Resíduos (CTR), em implantação pelo Governo do Estado do Ceará (PREFEITURA DE SOBRAL, 2017; MP, 2017).

O projeto "**Implantação de Coleta Seletiva e Mobiliário Urbano**" visa o estabelecimento de um sistema de coleta seletiva e mobiliário urbano em avenidas, ruas e praças do município incentivando a população a manter hábitos adequados no descarte dos resíduos. A separação desse material de acordo com sua composição favorece práticas de reciclagem e reduz o volume de resíduos destinados ao aterro sanitário (PREFEITURA DE SOBRAL, 2017; MP, 2017).

A **Maestria Comunicação e Eventos**, como já foi mencionado, teve uma importante atuação junto aos catadores de materiais recicláveis do Programa de Desenvolvimento Urbano de Polos Regionais - Vale do Jaguaribe e Vale do Acaraú, onde teve a oportunidade de desenvolver ações educativas junto aos catadores para a melhoria das condições de trabalho, assim como de valorização dessa atividade.

No componente **Gestão Ambiental** a Prefeitura no âmbito do PRODESOL visa a requalificação dos espaços públicos com a criação de ambientes verdes e de convivência social. Essas medidas objetivam melhorar a qualidade do ar, a temperatura da cidade e o envolvimento da população com a paisagem e os ecossistemas locais (PREFEITURA DE SOBRAL, 2017; MP, 2017).

O Componente Gestão Ambiental é formado por 3 subcomponentes: 1) **Requalificação de Áreas Urbanas**, 2) **Recuperação de Áreas Degradadas** e 3) **Educação Ambiental**. Para a realização dessas iniciativas, ocorrerá articulações entre a Secretaria do Urbanismo e Meio Ambiente (SEUMA), a Secretaria de Obras, Mobilidade e Serviços Públicos (SECOMP) e a Agência Municipal do Meio Ambiente (AMA) (PREFEITURA DE SOBRAL, 2017; MP, 2017).

- **Subcomponente - Requalificação de Áreas Urbanas**

No subcomponente "**Requalificação de Áreas Urbanas**" o projeto irá contemplar ações voltados para a "Requalificação de Parques Urbanos", "Construção e Requalificação de Praças Públicas", "Implantação de Projeto de Eficiência Energética" e "Implementação do Plano de Arborização" favorecendo a apropriação dos espaços públicos (PREFEITURA DE SOBRAL, 2017; MP, 2017).



Handwritten signatures and initials:
- A signature that appears to be "J. Augusto".
- The word "Freixo" written in a cursive script.
- Other illegible initials and marks.

No projeto **"Requalificação de Parques Urbanos"** ocorrerão diversas intervenções como paisagismo e arborização, implantação de ciclovias, restauração de edificações, implantação de mobiliário urbano, instalação de equipamentos para atividades desportivas, dentre outras. Essas ações estarão concentradas no Parque da Estação Ferroviária e Terminal Regional de Transporte Complementar, Parque Urbano Lagoa da Fazenda, e Urbanização do Alto do Cristo. A escolha desses equipamentos se deu por estarem localizados em áreas importantes da cidade (PREFEITURA DE SOBRAL, 2017; MP, 2017).

O projeto **"Construção e Requalificação de Praças Públicas"** visa a construção, reforma e revitalização de 15 praças públicas localizados na Sede do município e em alguns distritos. As ações envolvem a implantação de vegetação, mobiliário e equipamentos de lazer (PREFEITURA DE SOBRAL, 2017; MP, 2017).

O projeto **"Implantação de Eficiência Energética"** visa a redução do impacto ambiental do consumo energético e melhoramento do desempenho com menos gasto de energia. Esse projeto será implantado na Sede do município e terá como ação a substituição de lâmpadas de vapor de sódio e mercúrio pelo sistema LEDs proporcionando maior durabilidade dos equipamentos, diminuição da frequência de manutenções - acarretando diminuição nos custos, maior qualidade na iluminação, maior segurança para a população em função da qualidade do serviço prestado e revitalização dos espaços públicos de Sobral (PREFEITURA DE SOBRAL, 2017; MP, 2017).

O projeto **"Implementação do Plano de Arborização"** é pensado como um subsídio ao planejamento e gestão das áreas verdes auxiliando em possíveis correções as distorções advindas do crescimento urbano de forma desordenada. A implementação desse Plano ocorrerá no âmbito do PRODESOL, mas o Município já foi contemplado com um plano de arborização pelo Governo do Estado, e a SEUMA inseriu sua execução dentro do PRODESOL. As ações do projeto visam a inserção de espécies vegetais em logradouros, praças, parques e outros espaços urbanos da Sede de Sobral buscando melhoramento de seus aspectos atuais e amenização da temperatura na localidade (PREFEITURA DE SOBRAL, 2017; MP, 2017).

• **Subcomponente - Recuperação de Áreas Degradadas**

O subcomponente que envolve a **"Recuperação de Áreas Degradadas"** busca a partir de práticas da preservação dos ecossistemas a realização de intervenções que possam restabelecer o equilíbrio dos ambientes danificados ou destruídos. Esse subcomponente envolve 2 projetos: 1) Recuperação de Matas Ciliares e a 2) Instalação de Jardins Filtrantes (PREFEITURA DE SOBRAL, 2017; MP, 2017).

No projeto **"Recuperação de Matas Ciliares"**, a Prefeitura objetiva realizar a recomposição da cobertura vegetal com espécies nativas ao longo das margens do Rio Acaraú, contemplando a área urbana de Sobral. Essas ações ocorrerão da fazenda experimental da Universidade Estadual Vale do Acaraú (UVA) até a Floresta Nacional de Sobral (FLONA). Essas intervenções possibilitaram combater à desertificação, o assoreamento do rio e servirão como corredor ecológico (PREFEITURA DE SOBRAL, 2017; MP, 2017).



MAESTRIA
comunicação e eventos

Handwritten signatures and initials:
X [Signature] [Signature] [Signature]

O projeto "Instalação de jardins filtrantes" tem como objetivo a despoluição de importantes recursos hídricos para o Município como o Riacho Pajeú, Parques Lagoa da Fazenda e Mucambinho, podendo ser aplicado a outras áreas de Sobral. Os jardins filtrantes funcionarão como sistemas naturais de tratamento de esgoto a base de plantas aquáticas e substratos. Possui um baixo custo, fácil operação e manutenção, além de não utilizam produtos químicos (PREFEITURA DE SOBRAL, 2017; MP, 2017).

- **Subcomponente - Educação Ambiental**

A preocupação ecológica passou a integrar as diversas instâncias governamentais. O poder público municipal que detinha pouca participação e/ou interferências nas tomadas de decisão sobre as questões ambientais com a resolução n. 237/97 do Conselho Nacional do Meio Ambiente (CONAMA), passa a ser responsável por coordenar e desenvolver ações em conjunto com sua comunidade visando o seu desenvolvimento sustentável com base nos critérios de equidade social, desenvolvimento econômico e proteção ambiental (SCHEIDER, 2000) (PREFEITURA DE SOBRAL, 2017; MP, 2017).

Falar de conservação do meio ambiente é falar de educação ambiental. Apesar dos temas estarem interligados, grande parte da população, mesmo conscientes das problemáticas ambientais, ainda não colocam em prática medidas simples que podem reduzir o impacto de suas ações sobre os recursos naturais. Diante desse contexto, o PRODESOL, no subcomponente "Educação Ambiental" realizará o projeto de "Capacitação em Educação Ambiental" (PREFEITURA DE SOBRAL, 2017; MP, 2017).

Esse projeto visa ampliar algumas medidas já definidas pelo Governo do Estado do Ceará, como a Lei n. 12.367 de 18 de novembro de 1994 que versa sobre a inclusão de atividades de Educação Ambiental no programa de ensino das escolas públicas. Ainda que a determinação seja importante, os resultados alcançados ainda são muito pequenos. Por isso, no âmbito do PRODESOL, o projeto de "Capacitação em Educação Ambiental" intensificará as ações de sensibilização da população local por meio da oferta de 25 cursos direcionados para capacitar 625 pessoas, entre agentes de saúde, técnicos agrícolas, professores etc., para serem multiplicadores em seus locais de convívio social, beneficiando líderes comunitários, moradores de áreas de risco, entre outras pessoas (PREFEITURA DE SOBRAL, 2017; MP, 2017).

No Componente III **Mobilidade Urbana** a Prefeitura no âmbito do PRODESOL busca o desenvolvimento de um conjunto de ações almejando oferecer a população condições sustentáveis de mobilidade, incentivando deslocamentos como o uso de bicicletas ou a realização de caminhadas. Para isso, a Prefeitura busca dar condições de acessibilidade nas diferentes áreas da cidade de Sobral (PREFEITURA DE SOBRAL, 2017; MP, 2017).

As ações voltadas para o componente Mobilidade Urbana estão estruturadas em 3 subcomponentes: 1) **Acessibilidade de Passeios**, 2) **Universalização da Pavimentação em Ruas e Avenidas** e 3) **Ampliação e Requalificação da Rede Cicloviária**. Esses subcomponentes serão articulados entre a SEUMA e a SECOMP (PREFEITURA DE SOBRAL, 2017; MP, 2017).



Handwritten signatures and initials, including "Moraes" and "Sara".

Subcomponente - Acessibilidade de Passeios

No subcomponente "**Acessibilidade de Passeios**", a Prefeitura de Sobral proporcionará a revitalização dos bairros periféricos da cidade através da padronização das calçadas o que permitirá que o transeunte percorra livremente os espaços públicos da cidade (PREFEITURA DE SOBRAL, 2017; MP, 2017).

A acessibilidade de passeios se dará através do projeto de "**Padronização de Calçadas com Piso Concreto Estampado e Piso Intertravado**". Esse projeto busca a padronização das calçadas facilitando assim, o deslocamento da população. Essas ações ocorrerão na Sede do município, com exceção do bairro Centro (PREFEITURA DE SOBRAL, 2017; MP, 2017).

Subcomponente - Universalização da Pavimentação em Ruas e Avenidas

No subcomponente "**Universalização da Pavimentação em Ruas e Avenidas**" também será efetuado um único projeto direcionado para a "Pavimentação em Pedra Tosca, Paralelepípedo e Piso Intertravado". Esse projeto atende as demandas do Plano Diretor de Desenvolvimento Urbano e do Plano de Mobilidade Urbana do Município de Sobral (PREFEITURA DE SOBRAL, 2017; MP, 2017).

O projeto "**Pavimentação em Pedra Tosca, Paralelepípedo e Piso Intertravado**" será direcionado para ruas e avenidas da Sede do município. A opção por esse tipo de material se dá por baixos custos econômicos e de complexidade de execução e maior conforto térmico (PREFEITURA DE SOBRAL, 2017; MP, 2017).

Subcomponente - Ampliação e Requalificação da Rede Cicloviária

No subcomponente "**Ampliação e Requalificação da Rede Cicloviária**" as ações serão voltadas para o projeto "Estruturação de Ciclovias e Ciclofaixas" buscando estimular o uso da bicicleta pelas ruas e avenidas da cidade e almeja a integração desse tipo de transporte com o transporte coletivo. Essas ações vão possibilitar a redução no tráfego de veículos e garantirão uma melhor qualidade de vida para a população (PREFEITURA DE SOBRAL, 2017; MP, 2017).

O Componente IV **Fortalecimento Social** corresponde a ações que buscam reforçar os valores sociais e cuidados com a saúde da população. Os subcomponentes que integram o Fortalecimento Social são o: **1) Desenvolvimento Esportivo e 2) Promoção da Saúde e da Cidadania**. Essas ações ocorrerão com a articulação da SEUMA, SECOMP, a Secretaria da Cultura, Juventude, Esporte e Lazer (SECJEL) e a Secretaria Municipal da Saúde (SMS) (PREFEITURA DE SOBRAL, 2017; MP, 2017).



Handwritten signatures and initials:
- Top right: "1134" and "8m".
- Middle right: "M".
- Bottom right: "Augusto", "H", "L", "J", "Flávia".
- Bottom left: "X".

Subcomponente - Desenvolvimento Esportivo

No subcomponente "**Desenvolvimento Esportivo**" o projeto a ser executado envolverá a criação de "**Núcleos de Formação Esportiva (Areninhas)**" visando a transformação de espaços ociosos, em áreas de interação social. A criação desses equipamentos em áreas de vulnerabilidade social pode proporcionar melhor qualidade de vida para as crianças e jovens suscetíveis a violência e tráfico de drogas. Os bairros contemplados com projetos de urbanização e requalificação de campos de futebol são Pedrinhas e Dom José, na Sede de Sobral. O projeto ainda envolve paisagismo, iluminação, rampa de acesso a cadeirantes e pavimentação em torno da área (PREFEITURA DE SOBRAL, 2017; MP, 2017).

Subcomponente - Promoção da Saúde e Cidadania

O subcomponente "**Promoção da Saúde e Cidadania**" envolve o fornecimento de equipamentos públicos de saúde em áreas com maior nível de vulnerabilidade social. Esse subcomponente integra 3 projetos: "Construção de Centro de Saúde da Família do Residencial Nova Caiçara", "Ampliação e Reforma da Unidade Mista de Saúde do Bairro Sinhá Saboia" e "Aquisição de Academias ao Ar Livre" (PREFEITURA DE SOBRAL, 2017; MP, 2017).

O projeto de "**Construção do Centro de Saúde da Família do Residencial Nova Caiçara**", será edificado na sede do Município com a oferta de serviços de saúde de pré-natal, atenção a mulheres, acompanhamento de tratamentos contra hanseníase e tuberculose, atendimentos odontológicos, exames laboratoriais, imunização, procedimentos médicos e de enfermagem (PREFEITURA DE SOBRAL, 2017; MP, 2017).

O projeto de "**Ampliação e Reforma da Unidade Mista de Saúde do Bairro Sinhá Saboia**", o objetivo é ampliar o atendimento para serviços de emergência e pediatria (PREFEITURA DE SOBRAL, 2017; MP, 2017).

No projeto de "**Aquisição de Academias ao Ar Livre**", a Prefeitura espera através da criação de espaços para prática de atividade física que o sobralense adquira um estilo de vida mais saudável. As academias serão construídas em locais de fácil acesso a população em ambientes como praças e parques (PREFEITURA DE SOBRAL, 2017; MP, 2017).

O Componente V **Fortalecimento Institucional** refere-se ao apoio à gestão pública municipal. As ações que envolvem esse componente objetivam aperfeiçoar os serviços oferecidos pela Prefeitura de Sobral na área de segurança. Esse componente é formado por 2 subcomponentes: 1) **Promoção da Segurança Cidadã** e 2) **Elaboração de Estudos, Planos e Projetos**. As instituições envolvidas nesse componente são Seuma e a Guarda Municipal de Sobral (GMS) (PREFEITURA DE SOBRAL, 2017; MP, 2017).



Handwritten signatures and initials:
- A large signature that appears to be "Albuquerque".
- A signature that appears to be "Silvia".
- Other initials and marks.

1136
S14.

Subcomponente - Promoção da Segurança Cidadã

O subcomponente "**Promoção da Segurança Cidadã**" visa cooperar para a proteção dos cidadãos, por meio do apoio à guarda municipal e do reforço à instalação de sistema de videomonitoramento. Para isso investirá no projeto "Fortalecimento da Fiscalização e da Segurança em Vias e Espaços Públicos" (PREFEITURA DE SOBRAL, 2017; MP, 2017).

O projeto de "**Fortalecimento da Fiscalização e da Segurança em Vias e Espaços Públicos**" diz respeito ao fortalecimento da GMS e de prevenção de crimes no município através da capacitação dos servidores da Guarda. Além de treinamento, novos equipamentos também serão adquiridos como câmeras, veículos automotores (carros e motos), equipamentos de comunicação, equipamentos de proteção individual e utensílios funcionais (algemas, bastão retrátil, fardamento, coletes balísticos, spray de pimenta, armamento não letal) (PREFEITURA DE SOBRAL, 2017; MP, 2017).

Subcomponente - "Elaboração de Estudos Técnicos, Planos e Projetos"

O subcomponente "**Elaboração de Estudos, Planos e Projetos**" visa proporcionar melhor orientação das ações e atividades do Programa e do custo benefício da carteira. Os projetos envolvidos são de "Elaboração de Estudos Técnicos" e "Elaboração de Projetos de Engenharia" (PREFEITURA DE SOBRAL, 2017; MP, 2017).

No projeto de "**Elaboração de Estudos Técnicos**" os estudos são realizados com o intuito de auxiliar no planejamento e na execução de iniciativas reduzindo os níveis de desperdício dos recursos (PREFEITURA DE SOBRAL, 2017; MP, 2017).

No projeto "**Elaboração de Projetos de Engenharia**" refere-se aos projetos executivos, devendo conter no mínimo: memorial descritivo, especificações técnicas, desenhos, plantas e

peças gráficas com detalhes construtivos, memória de cálculo, planilha orçamentária de custos, planilha de composição dos preços unitários e cronograma físico-financeiro (PREFEITURA DE SOBRAL, 2017; MP, 2017).

No Componente VI **Gestão do Programa**, a Prefeitura no âmbito do PRODESOL contempla a contratação de empresas especializadas para a fases de fiscalização, avaliação e de auditorias externas. Assim, as ações voltadas para o componente Gestão do Programa estão estruturadas em 3 projetos "Gerenciamento do Programa", "Avaliação do Programa" e "Auditoria Externa" (PREFEITURA DE SOBRAL, 2017; MP, 2017).

O projeto "**Gerenciamento do Programa**" corresponde administração das ações que compõem o planejamento e à execução do PRODESOL (PREFEITURA DE SOBRAL, 2017; MP, 2017).

O projeto "**Avaliações do Programa**" refere-se à possibilidade de durante a sua execução ocorrerem possíveis ajustes de atividades, permitindo a sua manutenção ou interrupção. O



MAESTRIA
comunicação e eventos

Handwritten signatures and initials:
- A signature that appears to be "Burguer" or similar.
- The word "Sua" written in a cursive script.
- Various other initials and marks.

PRODESOL será avaliado após dois anos e meio de execução e ao seu final do Programa (PREFEITURA DE SOBRAL, 2017; MP, 2017).

O projeto "**Auditoria Externa**" refere-se à realização de um exame, sistemático e independente, do PRODESOL, com a objetivo de acompanhar se as atividades propostas estão sendo desenvolvidas em conformidade com as normas estabelecidas e se estão em conformidade com os objetivos do Programa (PREFEITURA DE SOBRAL, 2017; MP, 2017).

O Componente VII **Custos de Financiamento** refere-se ao pagamento de juros durante o período de carência, além de cobrir os gastos de avaliação e estruturação do Programa, incorridos pelo agente financeiro. Esse componente envolve 2 projetos "Comissão de Financiamento e "Custos de Avaliação e Estruturação" (PREFEITURA DE SOBRAL, 2017; MP, 2017).

O projeto de "**Custos com Comissão de Financiamento**" compreende os desembolsos destinados ao cumprimento do pagamento da Comissão de Financiamento junto à agência de fomento (PREFEITURA DE SOBRAL, 2017; MP, 2017).

No projeto de "**Custos de Avaliação e Estruturação**" diz respeito a avaliações periódicas que ocorrerão durante a execução do PROGRAMA de forma a garantir maior eficácia na empregabilidade dos recursos (PREFEITURA DE SOBRAL, 2017; MP, 2017).

Como pode-se evidenciar ao longo da exposição sobre os componentes que estruturam o PRODESOL, muitos são os benefícios que a execução desse programa trará para a qualidade de vida dos moradores de Sobral. Além dos benefícios que envolvem a melhoria dos serviços públicos, o envolvimento da população local nas ações de educação ambiental é um fator fundamental para a sustentabilidade das atividades mesmo após a finalização do Programa.

Os componentes que integram o PRODESOL revelam o desafio e o compromisso que a Prefeitura de Sobral tem com o desenvolvimento socioambiental do município. Ao buscar a expansão e melhorias desses serviços, a Prefeitura traz como missão também a inserção da população no enfrentamento dos problemas socioambientais. Este pensamento fortalece a cidadania, o que torna a população co-responsável na defesa da qualidade de vida (JACOB, 2003; DIAS 2015). Uma vez que a construção da cidadania para um melhor convívio com o ambiente pode ser iniciada pela Educação Ambiental (EA) (CARVALHO, 2017). Por isso, o Programa de Educação Socioambiental de Sobral, no âmbito do PRODESOL busca através da EA integrar a população local fazendo chegar à sociedade o conhecimento a respeito das questões socioambientais. A Prefeitura planeja a realização de um conjunto de atividades dirigidas para a conscientização e formação sobre os temas mais relevantes no campo da educação ambiental.



[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

1138
Sng.

Principais problemas, interferências e desafios para a implementação do Programa de Educação Socioambiental em Sobral

A Prefeitura Municipal de Sobral por meio de contrato de empréstimo nº CFA 10569 celebrado com o Banco de Desenvolvimento da América Latina (CAF) está implementando através do Programa de Educação Socioambiental um conjunto de intervenções, buscando desenvolver e estimular a participação e o conhecimento sobre as temáticas que envolvem as questões ambientais (PREFEITURA DE SOBRAL, 2017).

Alguns desafios e limitações evidenciadas pela contratada dizem respeito a: 1) **um planejamento rígido, impossibilitando ajustes de execução**, 2) **não envolvimento da população nas ações do Programa**, 3) **ausência de diálogo entre as instituições envolvidas** e 4) **possíveis atrasos na entrega de obras que poderiam ser utilizadas para fortalecimento das ações do Programa**.

Tendo em vista a amplitude das ações que integram o Programa, há a necessidade de obter um **planejamento consistente e flexível**, pois é um desafio integrar essa multiplicidade de atividades e atores, sendo fundamental uma estrutura administrativa que apresente capacidade técnica e gerencial compatível com a natureza dos projetos, e que seja eficiente no desempenho operacional. Logo, para um desafio dessa magnitude, o **diálogo e a transparência** são ferramentas fundamentais para o bom desempenho das ações que compõem o Programa.

A execução de um Programa dessa dimensão pode vivenciar alguns desafios e dificuldades. **A sensibilização e o envolvimento da população local é um deles**. Fazer com que a população compreenda a importância do seu papel na construção desse Programa ainda é um desafio. Como por exemplo, a implementação da coleta seletiva. Para algumas pessoas o tempo empreendido na classificação do lixo ainda no ambiente doméstico não tem relevância para um melhor tratamento dos resíduos sólidos produzidos pelo município. A licitante acredita que o envolvimento de crianças e adolescentes pode contribuir para a criação de novos hábitos junto a população adulta e a troca de conhecimentos entre as gerações. Promovendo a médio e longo prazo a efetiva mudança cultural necessária para a preservação do Meio Ambiente. Disso decorre a importância dessas ações contarem com a parceria da Secretaria Municipal de Educação de Sobral.

O envolvimento da comunidade é fator indispensável para o sucesso de programas com essas características. Para tanto, desde o início de sua implementação devem ser utilizados metodologias e instrumentos que possibilitem a mobilização e a educação ambiental da população. Mesmo considerando a necessidade de restringir ao máximo o uso de material impresso, muitas vezes estes instrumentos são necessários para a conscientização da separação do lixo doméstico (panfletos, cartazes informativos, calendários de coleta, etc.). Entende-se ainda que o trabalho de porta a porta, articulado a outras ações, apresenta excelentes resultados.



MAESTRIA
comunicação e eventos



Cartaz Informativo

Fonte: SEMAM – Crateús (2012)

A seguir apresenta-se fotos da solenidade de premiação de uma Olimpíada ocorrida durante a implementação do Programa de Educação Fiscal no município de Sobral, produto integrante do contrato celebrado entre a empresa Maestria Comunicação e Eventos e Secretaria das Cidades no ano de 2018, no âmbito do Programa de Desenvolvimento Urbano de Polos Regionais, que envolveu a comunidade escolar (professores, diretores e alunos) em torno da temática. A promoção de mudanças de hábitos em relação ao Meio Ambiente necessariamente passa pela articulação de diversas políticas públicas, com especial destaque para o real envolvimento da esfera da educação por isso iniciativas dessa natureza deverão contar com o apoio da Secretaria Municipal de Educação.



www.maestriacomunicacao.com.br ☎ (85) 3276 2525 / (85) 9 9998 6675 / (85) 9 8616 7210

📍 Complexo São Mateus, Av. Santos Dumont, 5753. Torre Office. Sala 108. Papicu. Fortaleza - CE.



MAESTRIA
comunicação e eventos

X

Albuquerque

Guio

B

1140
smf.



Evento de Premiação da Olimpíada do Programa de Educação Fiscal na Cidade de Sobral – CE

Fonte: Maestria Comunicação e Eventos, 2018



www.maestriacomunicacao.com.br ☎ (85) 3276-2525 / (85) 99998-6675 / (85) 98616-7210
📍 Complexo São Mateus, Av. Santos Dumont, 5753. Torre Office. Sala 108. Papicu. Fortaleza - CE.



MAESTRIA
comunicação e eventos

São

Albuquerque

10

1141
8mfg.

Ainda em relação a destinação dos resíduos sólidos gerados, a licitante entende que ainda existem **dificuldades no reconhecimento e na inclusão dos catadores de materiais recicláveis** como profissionais que integram o sistema de coleta de resíduos do município. Espera-se que com a implantação do Centro Municipal de Reciclagem no âmbito do PRODESOL essas dificuldades sejam atenuadas, pois os catadores terão uma participação ativa e fundamental na coleta seletiva municipal e também nas ações desenvolvidas pelo Programa de Educação Socioambiental de Sobral.

CENTRAL MUNICIPAL DE RECICLAGEM



Planta Baixa de uma Central Municipal de Reciclagem – CMR

Fonte: IDECE

* Outro desafio é o **diálogo entre as instituições**. Mesmo diante da estrutura técnica proporcionada pela Prefeitura de Sobral é um desafio o estabelecimento de parcerias entre diferentes instituições públicas e privadas. Através do Programa espera-se o fortalecimento e estreitamento dessas parcerias, tanto entre os órgãos públicos municipais como entre os órgãos públicos municipais e as empresas privadas, a exemplo de: Ministério Público, Secretarias Municipais (educação, saúde, cultura, juventude, esporte e lazer, segurança e cidadania, Procuradoria geral do município, dentre outros), iniciativa privadas (ECOENEL), etc.



MAESTRIA
comunicação e eventos

www.maestriacomunicacao.com.br ☎ (85) 3276-2525 / (85) 9 9998 6675 / (85) 9 8616-7210
📍 Complexo São Mateus, Av. Santos Dumont, 5753. Torre Office. Sala 108. Papicu. Fortaleza - CE.

Assinaturas manuscritas:
- Assinatura: "Albuquerque"
- Assinatura: "New"
- Assinatura: "L"

1142
874



Programa ECOENEL¹

Fonte: <https://www.enel.com.br/pt-ceara/Sustentabilidade/iniciativas/archive/ecoenel.html>

* Um quarto desafio que podem dificultar a execução das ações do Programa, seriam **atrasos na conclusão de algumas obras que poderão ser utilizadas nas ações de Educação Ambiental** como o **Centro Municipal de Reciclagem** e a **Sala Verde**². Ambos os equipamentos já se encontram em fase avançada de construção. Apesar de não atuar na fiscalização dessas obras, a licitante tem buscado junto as secretarias responsáveis o acompanhamento da evolução dessas obras já que se almeja a inserção de atividades nesses equipamentos.

¹ Reconhecido nacional e internacionalmente, o Ecoenel virou referência em ações de sustentabilidade. Ao aliar a formação de uma rede de parcerias entre cliente, empresa e reciclador, promover a sustentabilidade e a economia, também representa com maestria a estratégia Open Power.

Para participar, os clientes devem levar aos postos de coleta do programa o material reciclável que descartam em suas casas: papel, vidro, metal, plástico, entre outros objetos. Em troca, recebem bônus na sua conta de luz, ou na conta de luz de outra unidade consumidora. Ou seja, o cliente pode doar seus bônus para uma instituição beneficente, por exemplo. Todos os resíduos arrecadados pelos clientes são repassados a recicladores, que garantem a destinação correta dos materiais armazenamento adequado e melhorias na gestão de seus resíduos.

² O Projeto Salas Verdes é uma iniciativa do Departamento de Documentação do Ministério do Meio Ambiente que consiste no incentivo à implantação de espaços socioambientais para atuarem como potenciais Centros de informação e Formação ambiental. A dimensão básica de qualquer Sala Verde é a disponibilização e democratização da informação ambiental e a busca por maximizar as possibilidades dos materiais distribuídos, colaborando para a construção de um espaço, que além do acesso à informação, ofereça a possibilidade de reflexão e construção do pensamento/ação ambiental.



MAESTRIA
comunicação e eventos

www.maestriacomunicacao.com.br ☎ (85) 3276-2525 / (85) 9 9998-6675 / (85) 9 8616-7210

📍 Complexo São Mateus, Av. Santos Dumont, 5753. Torre Office. Sala 108. Papicu. Fortaleza - CE.

Handwritten signatures and initials:
- "M" (above MAESTRIA)
- "g" (above MAESTRIA)
- "Luis" (large signature)
- "Augusto" (signature)
- "x" (initials)
- "B" (initials)

1143
8m.



Ações ambientais da Sala Verde Parque Estadual Botânico do Ceará

Fonte: <http://salasverdes.mma.gov.br/>, acessado em 2019



Ações ambientais da Sala Verde Parque Estadual Botânico do Ceará

Fonte: <http://salasverdes.mma.gov.br/>, acessado em 2019



www.maestriacomunicacao.com.br ☎ (85) 3276-2525 / (85) 99998-6675 / (85) 98616-7210
📍 Complexo São Mateus, Av. Santos Dumont, 5753. Torre Office. Sala 108. Papicu. Fortaleza - CE.



MAESTRIA
comunicação e eventos

Handwritten signatures and initials:
Duque
Klein
K

1194
SMF

Outros fatores apontados no âmbito da execução do PRODESOL, também podem ser aplicadas ao Programa de Educação Socioambiental, pois poderão se tornar um desafio na execução das ações do Programa. São questões de:

- **Atos legais** - ao não atendimento, por erro ou desconhecimento, de algumas exigências, daí a necessidade de formação de parcerias durante as etapas preliminares e de execução dos produtos, para se evitar equívocos. Se as falhas não forem antecipadas e sanadas, o risco é da não aprovarem os produtos, por isso a adoção de reuniões técnicas com as equipes para que haja correções e celeridade no desenvolvimento das ações propostas pelo Programa.
- **Morosidade nas contratações** - as contratações serão de responsabilidade da Contratada. O esforço será para que a simultaneidade de atividades e contratações não ocasionem atrasos na conclusão das atividades e no início da execução do Programa. A contratada exercerá controle rígido do cronograma de contratações e imporá rigor nos critérios de seleção técnica para evitar referidos atrasos.
- **Má qualidade dos produtos** - pode ser consequência da escolha errônea de empresas durante o processo de contratação, assim como da ineficiente fiscalização e supervisão dos produtos durante suas execuções. Para impedir entregas insatisfatórias, a contratada será rigorosa na escolha dos critérios de seleção de empresas e profissionais – priorizando a experiência e os resultados alcançados em ações e projetos similares ao do Programa de Educação Socioambiental.

Conclui-se que os impactos ambientais negativos que podem surgir no âmbito do PRODESOL restringem-se ao período de execução das obras, comuns a qualquer obra civil, mas que na fase de operação serão gerados impactos positivos ao meio antrópico e biótico. Para finalizar, destaca-se que as áreas das intervenções do PRODESOL são em locais pertencentes à Prefeitura Municipal de Sobral e não requererão nem desapropriações nem reassentamentos. Novos aspectos críticos poderão ser percebidos durante a elaboração de estudos preliminares (estudos de viabilidade, projetos básicos e executivos, estudos de impacto ambiental, planos etc.) e a execução do Programa, mas serão sanados tão logo sejam detectados.



MAESTRIA
comunicação e eventos

www.maestriacomunicacao.com.br ☎ (85) 3276-2525 / (85) 9 9998-6675 / (85) 9 8616-7210

📍 Complexo São Mateus, Av. Santos Dumont, 5753. Torre Office. Sala 108. Papicu. Fortaleza - CE.

Albuquerque
Sua

1145
874.

REFERÊNCIAS

BRASIL. Ministério do Planejamento, Desenvolvimento e Gestão. Marco de referência município de Sobral. Brasília, 2017.

CEARÁ. IPECE. Painel de Indicadores Socioeconômicos: Os 10 maiores e os 10 Menores municípios cearenses - 2018. Disponível em <https://www.ipece.ce.gov.br/wp-content/uploads/sites/45/2018/11/Painel_Indicadores_2018.pdf>, acesso em 5 de agosto de 2019.

CEARÁ. Secretaria das Cidades. Licitação Pública Nacional (LPN) nº 2017007/CCC/CIDADES. Ceará, 2017.

CEARÁ. Secretaria das Cidades. TERMO DE REFERÊNCIA DE CAPACITAÇÃO PARA CATADORES, 2018.

IBAMA. Encontros e caminhos: formação de educadoras(es) ambientais e coletivos educadores. In: FERRARO JÚNIOR, L. A. (Org's). Brasília: MMA, Departamento de Educação Ambiental, 2007. Volume 2. 352p.

IBGE Cidades. Disponível em <<https://cidades.ibge.gov.br/brasil/ce/sobral/panorama>>. Acesso em 28 de julho de 2019.

IDH Municípios. <http://www.br.undp.org/content/brazil/pt/home/idh0/rankings/idhm-municipios-2010.html>

IPECE. Perfil básico do município de Sobral, Ceará, 2017. Disponível em: <https://www.ipece.ce.gov.br/wp-content/uploads/sites/45/2018/09/Sobral_2017.pdf> Acesso em: 05 agosto de. 2019.

NETO, J. C. de A. C. Sobral: Patrimônio Histórico-Cultural Nacional. *SANARE-Revista de Políticas Públicas*, 2000, 2.3.



Albuquerque
Lucas

1146
874

PREFEITURA DE SOBRAL. DUE DILIGENCE. Programa de Desenvolvimento Socioambiental de Sobral (PRODESOL). Sobral, 2017.

PREFEITURA DE SOBRAL. História. Disponível em <<http://www.sobral.ce.gov.br/a-cidade/historia>>. Acesso em 25 de julho de 2019.

SILVA, C. R. M.; ARAÚJO, N. S.; DE SÁ MORAIS, K. M. Contabilidade ambiental como base para gestão dos resíduos sólidos: estudo de caso no município de Sobral-CE. VI Congresso Brasileiro de Gestão Ambiental. Porto Alegre/RS – 23 a 26/11/2015. IBEAS – Instituto Brasileiro de Estudos Ambientais, 2015.



www.maestriacomunicacao.com.br ☎ (85) 3276-2525 / (85) 99998 6675 / (85) 98616-7210
📍 Complexo São Mateus, Av. Santos Dumont, 5753. Torre Office. Sala 108. Papicu. Fortaleza - CE.



MAESTRIA
comunicação e eventos

Handwritten signatures and initials, including a large 'M' at the top, 'C. R. M. Silva' in a circle, and other initials like 'h' and 'B'.



PLANO DE TRABALHO E METODOLOGIA

1. REFLEXÕES PRELIMINARES

Para a implantação do Programa de Educação Socioambiental de Sobral, no âmbito do PRODESOL será proposto um conjunto de articulado de atividades voltadas para a conscientização e formação sobre os diversos temas que envolvem a educação ambiental. A forma de execução das atividades está descrita no presente documento de acordo com as fases propostas no Termo de Referência da Concorrência Pública Nacional Nº 007/2019 – SEUMA - Processo Nº P077431/2019.

Com vistas a implementação do Programa, a licitante propõe que a comissão técnica municipal responsável por acompanhar o trabalho, a nível local, e os produtos a serem obtidos durante a execução dos serviços seja composta de distintos membros da administração Pública Municipal e outras instituições, a saber: a Secretária de Urbanismo e Meio Ambiente, Agência Municipal do Meio Ambiente, Secretária de Educação, Secretária de Saúde, Secretária de Conservação e Serviços Públicos, Secretária de Obras, Mobilidade e Serviços Públicos, Serviço Autônomo de Água e Esgoto de Sobral, Secretária de Cultura, Juventude, Esporte e Lazer, Procuradoria Geral do Município, Gabinete da Prefeitura, entre outros. Entende-se que os objetivos e metas do Programa só poderão ser atingidos se houver a efetiva articulação e participação dos entes municipais supramencionados. E na medida do possível a aproximação com outras iniciativas exitosas na esfera privada de Educação Ambiental.

A construção dessa **Proposta Técnica** fundamentou-se em distintas fontes de dados. Foram realizados levantamentos detalhados das características do Município de Sobral, considerando sua localização, processo histórico de ocupação e aspectos socioeconômicos, tornando-se uma etapa inicial para a compreensão da realidade local, fundamental para o desenvolvimento das ações do PROGRAMA. Os levantamentos bibliográficos foram efetivados em sítios virtuais, em especial em portais governamentais a nível municipal, estadual e federal e no portal de periódicos da Coordenação de Aperfeiçoamento de Pessoal de Nível Superior (CAPES).

Este documento inicia com a descrição das atividades previstas, desde as reuniões de planejamento, entendidas como atividades preliminares, mas que se estenderão ao longo do programa; passa pelo necessário levantamento de dados acerca da realidade local do município de Sobral; destaca e pormenoriza, uma a uma, as principais ações a serem realizadas; indica os participantes do programa com suas respectivas funções; mostra o organograma geral; o cronograma físico das atividades descritas e a compilação básica do material utilizado como referência bibliográfico.

2. PLANEJAMENTO E PROGRAMAÇÃO

Nesta fase será elaborado um Plano Executivo de Trabalho que compreenderá a realização de reuniões de planejamento e acompanhamento, conhecimento da realidade local, atividades a serem desenvolvidas, fluxo geral dos trabalhos, organograma geral, cronograma físico das atividades descritas e pesquisa e compilação do material básico existente.



MAESTRIA
comunicação e eventos

Handwritten signatures and initials:
- "Albuquerque"
- "Stao"
- "h"
- "x"
- "C"

- **Reuniões de Planejamento e Acompanhamento**

As reuniões ocorrerão em diversos momentos de execução do Programa, podendo ocorrer reuniões gerais semanais ou quinzenais com a equipe de coordenação; e reuniões específicas, para planejar, detalhar, avaliar e dar os encaminhamentos cabíveis a cada ação do Programa. A regularidade de tais encontros será definida por ocasião do Plano Executivo de Trabalho em comum acordo com a Comissão Técnica Municipal.

- **Conhecimento da realidade local**

Como ponto de partida para o desenvolvimento adequado das atividades deste programa, é indispensável o **conhecimento acerca da realidade local de cada Distrito e Bairro** onde ele será desenvolvido. Para isto, foi realizada no mês agosto de 2019 uma visita técnica ao município de Sobral, por parte da licitante para realização de um **diagnóstico preliminar das localidades contempladas com o Programa**, bem como da estrutura de gestão do município. Este contato inicial possibilitou a realização de um levantamento de dados proporcionando uma maior aproximação dos profissionais envolvidos quanto às características, necessidades, possibilidades e limites para a adequação e realização das diferentes atividades.

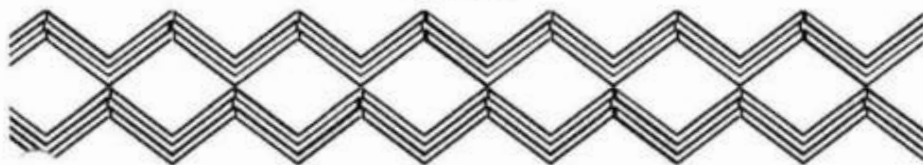
Durante a visita técnica foi possível tomar conhecimento do projeto "**Sala Verde - Centro de Referência em Educação Ambiental**". O Projeto ainda está na fase de finalização das obras de implementação, mas já é considerado um espaço de múltiplas potencialidades e que deverá ser utilizado pela **Programa de Educação Ambiental** como um local de reflexão e construção do pensamento ambiental.

Uma outra frente de trabalho foi a **coleta inicial de dados secundários**, a partir de fontes disponíveis em sítios virtuais. Neste levantamento, foram inseridos dados secundários da realidade municipal, tais como: população total, população urbana, renda, saúde, educação, economia, saneamento básico, etc. Ao longo do programa e à medida das necessidades, outros dados poderão ser levantados junto aos representantes municipais, às escolas, aos professores, etc., a fim de se garantir da melhor maneira possível o adequado andamento dos trabalhos.

- **Atividades a serem desenvolvidas**

Para a realização deste Programa, está previsto um conjunto de ações que, articuladas, cumprirão a função de **sensibilizar, divulgar, subsidiar e contribuir para a formação de profissionais, bem como a população como um todo**, incluindo professores, alunos e corpo técnico, no âmbito das secretarias do Município de Sobral envolvidas, na área de Educação Ambiental. Para isso, serão feitas ações de naturezas diferentes, cada uma delas desenvolvida por técnicos, profissionais e/ou empresas especializadas nos seus respectivos ramos, a fim de promover qualidade nas diversas ações. A seguir, serão detalhadas as 23 atividades centrais do Programa, a saber:

1. **Plano Executivo de Trabalho**
2. **Fórum de lançamento**
3. **Produção Gráfica do Plano Municipal de Educação Ambiental**
4. **Módulos Didáticos**
5. **Livros Paradidáticos**



MAESTRIA
comunicação e eventos

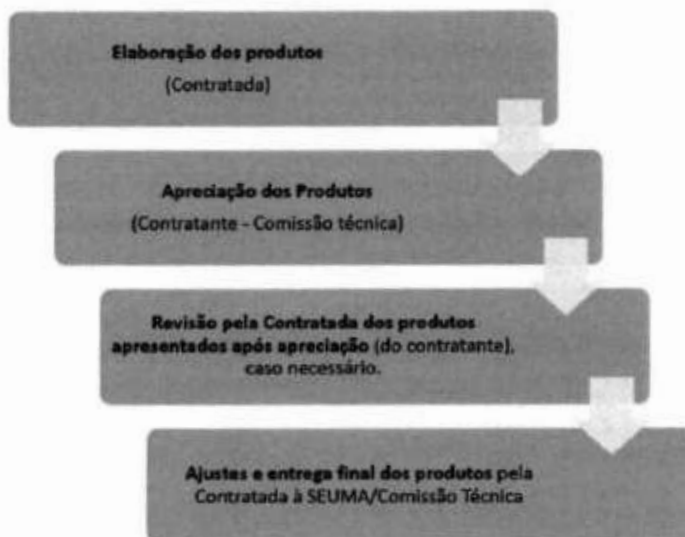
Handwritten signatures and initials at the bottom right of the page.



6. Página em Redes Sociais
7. Spots de Rádio
8. Cartilhas
9. Folders
10. Infográficos
11. Calendário Ambiental Municipal
12. Kit Verde (Ecobag, Lápis-semente, Sache de sementes e Marcador de página)
13. E-book da Fauna e Flora local, das UC's e Áreas Verdes
14. Jogo Educativo Multimídia (game)
15. Placas de Identificação Botânica
16. Curso de Formação à Distância
17. Esquete Teatral/ Olimpíada
18. Educação Ambiental Itinerante
19. Concurso Cultural ou Acadêmico
20. Vídeos
21. Capacitação do Corpo Técnico Municipal
22. Seminário

3. MODELO DE RELACIONAMENTO ENTRE CONTRATANTE E CONTRATADA

Para melhor entendimento e compreensão da proposta técnica, a licitante optou pela inversão da ordem de apresentação proposta pelo edital, para tanto iniciaremos com o modelo de relacionamento entre contratante e contratada. Apresenta-se a seguir uma proposta do fluxo básico a ser adotado no desenvolvimento das atividades do Programa. Na sequência, detalha-se as funções de cada uma das principais esferas envolvidas.



MAESTRIA
comunicação e eventos

www.maestriacomunicacao.com.br (85) 3276-2525 / (85) 9 9998 6675 / (85) 9 8616 7210

Complexo São Mateus, Av. Santos Dumont, 5753. Torre Office, Sala 108, Papicu, Fortaleza - CE.

Handwritten signatures and initials:
- "Glauc" (large signature)
- "Albuquerque" (signature)
- "M" (initials)
- "x" (mark)
- "S" (initials)

Antes de iniciarmos a descrição das atividades a serem executadas e da forma como serão conduzidas ressaltamos as principais atribuições dos atores envolvidos no processo de planejamento e execução do Programa de Educação Ambiental do Município de Sobral.

As funções abaixo elencadas têm como base o Edital e também explicitam as necessidades identificadas pela licitante para o planejamento, acompanhamento, execução e avaliação das atividades previstas, sempre respeitados os termos contratuais.

Comissão Técnica

- a) Acompanhar e fiscalizar a execução dos serviços prestados pela Contratada.
- b) Analisar documentos e materiais, apresentando sugestões.
- c) Aprovar minutas, relatórios, conteúdo, material didático, enfim, todos os produtos previstos.
- d) Estabelecer comunicação ágil e cordial, sempre que necessário, com as partes envolvidas no desenvolvimento do Programa.
- e) Participar de reuniões de trabalho previamente agendadas com as equipes participantes do Programa.
- f) Articular com o poder público municipal para viabilizar as ações do Programa, facilitando o trabalho a ser realizado pela Contratada.
- g) Garantir o cumprimento dos prazos.

Prefeitura Municipal de Sobral

- a) Indicar os servidores e oficiar as entidades e representantes da sociedade que acompanharão ou participarão do processo.
- b) Permitir livre acesso da equipe técnica da Contratada às instalações municipais, mediante prévio agendamento.
- c) Fornecer os esclarecimentos sempre que necessários para o perfeito diagnóstico da situação atual, colocando à disposição da Contratada toda a documentação e dados técnicos necessários à execução do contrato.
- d) Exercer a fiscalização dos serviços, por técnicos especialmente designados pela Contratada.
- e) Baixar Decreto com a nomeação da comissão que integrará os trabalhos, no sentido de garantir, por parte do município, o adequado funcionamento das ações previstas.
- f) Estabelecer comunicação ágil e cordial, sempre que necessário, com as partes envolvidas no desenvolvimento do Programa.
- g) Participar de reuniões de trabalho previamente agendadas com as equipes participantes do Programa.
- (i) Disponibilizar espaço físico, material e equipamentos em bom funcionamento necessários às reuniões e atividades diversas do Programa, tais como cursos, Olimpíada, Seminário etc. ?
- j) Colaborar com a divulgação do Programa, veiculando os spots produzidos pela Contratada; destinando técnicos e incentivando profissionais da área ambiental e da educação, bem como a comunidade como um todo, para que se envolvam e contribuam com o conteúdo e as postagens do site e de suas páginas em redes sociais.
- k) Respeitadas as possibilidades e normas do município, dar incentivos, que podem ser de naturezas diversas, aos professores e/ou escolas participantes do curso de Formação de Professores, promovido neste Programa na modalidade EaD, com 120h de duração, bem como



MAESTRIA
comunicação e eventos

Handwritten signatures and initials:
 - "u" (top left)
 - "Augusto" (middle)
 - "Flavio" (bottom left)
 - "K" (bottom right)



da Olimpíada e o do Seminário.

l) Por meio da Secretaria Municipal de Educação, participar do processo seletivo para a escolha dos professores que farão o curso em EaD e dos tutores deste curso.

m) Garantir o cumprimento dos prazos junto às suas equipes de trabalho.

Contratada e sua equipe de profissionais

a) Coordenar, planejar, executar e avaliar as ações e os produtos desenvolvidos.

b) Elaborar o Plano de Trabalho.

c) Fornecer ao Contratante informações e relatórios previstos em edital.

d) Participar de reuniões de trabalho previamente agendadas com as equipes participantes do Programa, bem como de reuniões para prestar esclarecimentos a população e entidades que solicitem informações a respeito do processo.

e) Apresentar os produtos e serviços objeto da licitação, acompanhados de relatórios detalhados, contendo procedimentos e fontes de consulta, descrição das atividades, metodologia e resultados.

f) Apresentar cronograma de atividades detalhado para cada fase/etapa do processo.

g) Estabelecer comunicação ágil e cordial, sempre que necessário, com as partes envolvidas no desenvolvimento do Programa.

h) Contratar plataforma de EaD para prover todas as atividades do curso, bem como equipe multiprofissional de transição didática para EaD, incluindo especialistas em EaD, web designers e programadores de informática.

i) Garantir o cumprimento dos prazos junto às suas equipes de trabalho.

De forma complementar, a equipe da Contratada receberá apoio de profissionais que desenvolverão serviços específicos visando à qualidade técnica e ao cumprimento do cronograma proposto: apoio administrativo, consultorias, analista de sistema/programador, profissional de TI, design, motorista etc.



www.maestriacomunicacao.com.br ☎ (85) 3276 2525 / (85) 9 9998 6675 / (85) 9 8616 7210

📍 Complexo São Mateus, Av. Santos Dumont, 5753. Torre Office. Sala 108. Papicu. Fortaleza - CE.



MAESTRIA
comunicação e eventos

Handwritten signatures and initials:
- Top right: 'M' and 'K'
- Middle right: 'M' and 'D'
- Bottom right: 'M' and 'D'
- Bottom center: 'M' and 'D'
- Bottom left: 'M' and 'D'

• **Organograma geral**

A presente seção apresenta de forma preliminar a estrutura de organização da equipe de trabalho.



Coordenação Geral do Programa: o acompanhamento geral do Programa será realizado pela empresa Contratada juntamente com equipe de apoio formada exclusivamente para o acompanhamento e desenvolvimento do Programa de Educação Ambiental.

A coordenação geral e demais coordenações são indicadas nesta proposta técnica. Ao longo da realização do programa, poderão ser integrados outros especialistas para contribuírem com as ações objeto da presente contratação.

Coordenação Pedagógica: os aspectos pedagógicos das atividades do Programa, tais como, concepção e proposição de ações, na elaboração do Plano de Trabalho, no seu desenvolvimento e na sua avaliação, especialmente aquelas voltadas à formação de professores, no que diz respeito à orientação quanto aos Projetos de Trabalho a serem desenvolvidos pelos docentes no curso de EaD, estão sob a responsabilidade desta coordenação. A figura do Coordenador de EaD estará vinculado a Coordenação Pedagógica e desenvolverá as seguintes atividades: assessoria para a escolha da plataforma de EaD para curso de 120 horas, assim como preparação e desenvolvimento de um desenho didático do curso, desde a concepção pedagógica até a preparação dos tutores e polos presenciais no interior. Transição didática do curso para EaD subsidiada pelos materiais a serem desenvolvidos pela Coordenação Ambiental, incluindo atividades a serem realizadas pelos cursistas e formas de avaliação da aprendizagem.

Coordenação Ambiental: os aspectos técnicos, provendo conteúdo sobre Meio Ambiente demonstrando a relevância do tema em linguagem apropriada ao público alvo, fornecendo subsídios para elaboração do Plano de Trabalho, material didático e demais produtos que utilizem a temática de educação ambiental nas atividades do Programa.



MAESTRIA
comunicação e eventos

Handwritten signature

Handwritten signatures and initials

4. METODOLOGIA

Parte integrante das ações realizadas pela Prefeitura de Sobral no âmbito do PRODESOL, tem como objetivo geral: *"Melhorar a qualidade dos serviços públicos por meio de investimentos em saneamento básico e ambiental, gestão socioambiental e requalificação da infraestrutura urbana do Município"*.

Para a construção desta proposta de trabalho foi adotado como premissa atender todas as orientações, conceitos e diretrizes do Termo de Referência desta contratação de serviços técnicos na área socioambiental.

Isso posto, é importante ainda situar a execução do Plano de Educação Socioambiental de Sobral como um braço operativo de ações socioambientais, que deve ser realizado de forma integrada e sinérgica com as demais ações das equipes que compõem o Programa e outros atores envolvidos no projeto. É através do olhar sistêmico que compreendemos a importância estratégica das atividades que serão realizadas e, sobretudo, a natureza dos profundos processos de transformações socioambientais pelos quais a população sobralense está passando. O Programa de Educação Socioambiental de Sobral é composto de uma diversidade de ações que necessitam de abordagens diferenciadas, respeitando o público-alvo e o objetivo da atividade. Buscando atender as diretrizes do Edital, as atividades serão iniciadas com um **Seminário de Integração** proposto pela licitante.

Esse evento será voltado a equipe técnica da contratada e contratante, em local a ser definido pela contratada. O Seminário tem como objetivo compartilhar informações, integrar a equipe e definir as diretrizes para o Plano Executivo de Trabalho, bem como de todas as fases subsequentes do Programa.

Para a realização do seminário, sugere-se a programação detalhada a seguir para ser desenvolvida em aproximadamente 08 horas. A contratada planejará todas as etapas da realização do evento: elaborando instrumentos de avaliação, realizando reuniões com os envolvidos e executando todas as atividades necessárias para a realização de um encontro rico em experiências e trocas de conhecimento.

Objetiva-se proporcionar aos participantes uma integração pessoal, profissional, institucional, voltado para a elaboração de propostas metodológicas, instrumentos, dinâmicas e demais recursos didáticos, voltados para o Programa de Educação Ambiental. Sugere-se que a forma de abordagem empregada seja vivencial, participativa e reflexiva, com suporte de exercícios, análises coletivas e grupais, bem como trabalho em grupo, dinâmicas e técnicas grupais que possam possibilitar o processo de integração pessoal e profissional.

Mesmo considerando que as principais diretrizes metodológicas serão estabelecidas a partir do mencionado seminário de integração, alguns instrumentos e técnicas são imprescindíveis ao adequado acompanhamento e desenvolvimento de cada produto. Dentre os instrumentos destaca-se a ferramenta denominada de check list. Esse instrumento possibilita um maior controle sobre a execução do Programa e permite uma reação mais rápida sobre possíveis necessidades de mudança na execução das ações. Na figura a seguir tem-se um modelo que poderá ser incorporado nas ações da contratada.



MAESTRIA
comunicação e eventos

Luís

Albuquerque

x

Modelo de Check List para acompanhamento de ações do Programa

F2 1154
SM

Check List - Elaboração do Plano de Trabalho e do Seminário de Realização

RESPONSÁVEL: _____ Dt. Atualização: 12-09-2019

Evento/Ação: Elaboração Plano de Trabalho

Data Final para a entrega: Final do Mês 1

Resumo do Status dos Itens das Ações

QTD Verde: 1 Não realizado
QTD Amarela: 2 Em andamento
QTD Vermelha: 3 Concluído

Local do Evento: a definir

Item	AÇÕES/ETAPAS	Prazo	Responsável	Status	Observação
Item 1. Planejamento					
1	Reunião para definição de estratégias de abordagem	do Mês 1	Todas Coordenações		
2	Reunião para revisão da metodologia a ser utilizada	do Mês 1	Todas Coordenações		
3	Copilação do material produzido pelas coordenadores	do Mês 1	Técnicas Coordenação Geral		
4	Revisão Geral do Plano de Trabalho	do Mês 1	Todas Coordenações		
5	Envio para Avaliação da UGP	do Mês 1	Coordenação Geral		
6	Ajustes após considerações da UGP	do Mês 1	Coordenação Geral		
7	Envio do Plano de Trabalho Final para UGP	do Mês 1	Coordenação Geral		
Item 2. Seminário de Nivelamento (UGP e Equipe Técnica)					
1	Realização de reunião para definição das atividades a serem realizadas durante o seminário junto a UGP	do Mês 1	Todas Coordenações		
2	Definição da programação do Seminário	do Mês 1	Todas Coordenações		
3	Realização da Visita Técnica no local de realização do seminário	do Mês 2	Coordenação Geral		
4	Reunião preparatória para a realização do Seminário	do Mês 2	Coordenação Geral		
5	Realização do Seminário para apresentação do plano de trabalho e integração entre as equipes (UGP e Coordenações técnicas e equipes)	do Mês 2	Coordenação Geral		
Item 3. Diversos					
1				0	
2				0	
3				0	
4				0	
5				0	

Fonte: Maestria Comunicação e Eventos (2019).

Tendo em vista a diversidade de ações e produtos a licitante sugere ainda alguns procedimentos que auxiliarão na construção do Plano Executivo de Trabalho:

- Estabelecimento de reuniões preliminares com a equipe que compõe o corpo técnico da contratante.
- Realização de visita técnica a cidade de Sobral para reconhecimento da realidade local, bem como de suas instâncias governamentais.
- Definições quanto a forma de execução das atividades, ressaltando que ocorrerão de forma presencial e on line, no caso do curso de Formação de Professores
- Definições quanto a quantidade de participantes - ressaltando que cada atividade tem um mínimo de participante, assim como os atores essenciais para o sucesso da atividade.
- Definição quanto a carga horária - as atividades possuem períodos de duração diferenciadas. Por isso, é importante estar atento aos prazos de início e fim de cada ação para que não comprometam

Conclui-se que apesar de cada atividade ter uma abordagem específica, acredita-se ser importante estimular os potenciais existentes em cada participante e gerar sentimento de pertencimento ao Programa.

5. CRONOGRAMA FÍSICO DAS ATIVIDADES (a seguir)



MAESTRIA
comunicação e eventos

www.maestriacomunicacao.com.br (85) 3276 2525 / (85) 9 9998 6675 / (85) 9 8616 7210

Complexo São Mateus, Av. Santos Dumont, 5753. Torre Office, Sala 108. Papicu, Fortaleza - CE.

Handwritten signatures and initials:
Albuquerque
Lucia
x

PRODUTO	CRONOGRAMA DE EXECUÇÃO																																																		
	MÊS 1				MÊS 2				MÊS 3				MÊS 4				MÊS 5				MÊS 6				MÊS 7				MÊS 8				MÊS 9				MÊS 10				MÊS 11				MÊS 12						
	SEMANA				SEMANA				SEMANA				SEMANA				SEMANA				SEMANA				SEMANA				SEMANA				SEMANA				SEMANA				SEMANA				SEMANA						
	S1	S2	S3	S4	S1	S2	S3	S4	S1	S2	S3	S4	S1	S2	S3	S4	S1	S2	S3	S4	S1	S2	S3	S4	S1	S2	S3	S4	S1	S2	S3	S4	S1	S2	S3	S4	S1	S2	S3	S4	S1	S2	S3	S4	S1	S2	S3	S4			
Produto 1 – Plano Executivo de Trabalho																																																			
Elaboração do Plano Executivo de Trabalho	X	X	X	X																																															
Revisão do plano de trabalho				X																																															
Recuperação do plano de trabalho pela UGP				X																																															
Representação do plano de trabalho final				X																																															
Produto 2 – Fórum de lançamento																																																			
Definição e escolha do local de realização				X																																															
Definição da data do evento				X																																															
Finalização da programação				X																																															
Aprovação da programação pela UGP				X																																															
Elaboração da identidade visual do evento				X																																															
Representação e aprovação da identidade visual				X																																															
Produção do material, lona de fundo de palco, etc.				X																																															
Montagem da estrutura do evento				X																																															
Realização do evento				X																																															
Produto 3 – Plano Municipal de Educação Ambiental																																																			
Recebimento do material a ser diagramado								X																																											
Revisão da diagramação								X																																											
Envio do material diagramado para a revisão								X																																											
Autorização para impressão do material								X																																											
Entrega do Plano Municipal de Educação Ambiental impresso								X																																											
Produto 4 – Módulos Didáticos																																																			
Definição dos temas dos módulos								X																																											
Planejamento, escolha dos autores e reuniões entre autores e equipe técnica								X																																											
Produção de conteúdo dos módulos didáticos								X	X	X	X	X																																							
Validação dos textos pelas Coordenações Pedagógica e Ambiental													X																																						
Envio do conteúdo desenvolvido à UGP para apreciação e devolução de feedback													X																																						
Revisão ortográfica													X	X																																					
Diagramação													X	X																																					
Diagramação e edição													X	X	X																																				
Entrega do Módulo didático																X																																			
Produto 4 – Livros Paradidáticos																																																			
Planejamento, escolha dos autores e reuniões entre autores e equipe técnica								X																																											
Produção de conteúdo dos Livros Paradidáticos								X	X	X	X	X																																							